

«Pour un dirigeant, croire à ses rêves, c'est aussi savoir ne pas rester figé sur des chiffres»

Olivier Drouilly

Voilà une affirmation qui peut étonner lorsqu'elle vient d'un Expert Comptable. Nous avons voulu en savoir plus en rencontrant Olivier Drouilly, Responsable du bureau Sadec-Akelys de Nancy.

interview

GPO : Comment se passe le rapprochement des deux cabinets et comment le vivez-vous à Nancy ?

Olivier Drouilly : Tout va pour le mieux ! Les fondamentaux qui ont présidé à notre rapprochement sont déjà validés et l'harmonisation des processus et des méthodes de travail est rapide.

Au point que nous lançons déjà des actions stratégiques qui sont désormais en adéquation avec notre taille. Pour ce faire, nous profitons de notre implantation parisienne pour toucher des clients qu'il nous était jusqu'à présent impossible d'espérer attirer. L'inverse est également validé : notre solide implantation dans le Grand Est nous permet d'offrir des solutions à des groupes nationaux ou internationaux qui y sont présents.

GPO : Pourquoi le cabinet Sadec-Akelys affiche-t-il un maillage de bureaux aussi serré dans le Grand Est ?

O. D. : La raison est historique. Créé en 1976 à Troyes, Sadec a opéré une succession de rapprochements avec des cabinets indépendants qui souhaitaient intégrer un véritable réseau.

Ainsi en 1993, notre cabinet a renforcé ses positions dans l'Est de la France par de nouvelles implantations à Epinal,



Olivier Drouilly,
Expert Comptable

Lunéville et Nancy. Aujourd'hui, Sadec-Akelys compte 20 bureaux, répartis de façon homogène entre Lille et Lyon. Les bureaux de l'Est (Nancy, Saint dié, Strasbourg, Mulhouse) représentent environ 70 personnes, soit environ 25 % de notre effectif total. Rien qu'à Nancy, je dirige une équipe de 27 personnes.

GPO : Quelle est la répartition de votre activité ?

O. D. : Nous assurons principalement des missions d'expertise comptable et de conseils. Nous avons spécialisé un bureau dans les missions d'externalisation.

En ce qui concerne les projets de rachat, fusion ou acquisition d'entreprises, nous gérons en permanence une vingtaine de dossiers chaque année.

Il est certain que nous sommes aujourd'hui capables d'accepter des missions de grande envergure et ce, grâce à la panoplie de nouvelles compétences que le Cabinet possède en interne.

GPO : En interne précisément, comment procédez-vous pour bien communiquer entre vous, ou pour repérer la compétence ad hoc ?

O. D. : Nous avons bien entendu notre réseau intranet, ce qui est un basique.

D'autre part, nous nous réunissons très souvent, à l'instar par exemple de notre Comité de Direction qui se réunit tous les mois.

De plus, nous disposerons prochainement d'un tout nouveau logiciel de gestion de compétences : un outil que nous avons développé en partenariat avec

Cabinet Sadec-Akelys en quelques chiffres

- Chiffre d'Affaires : 22 millions d'euros
- Nombre d'Associés : 20
- Implantation régionale : 20 bureaux
- Effectif France : 300 personnes, dont 70 dans le Grand Est

l'Université de Savoie. Opérationnel d'ici la fin de l'année 2008, il permettra d'optimiser le partage et les appels aux compétences internes spécifiques. De surcroît, nous allons le commercialiser au sein de la profession via un accord de distribution signé avec Sage, un éditeur majeur de logiciels de gestion au plan européen. Notre outil pourrait bien devenir un standard ce dont Sadec-Akelys, en tant que précurseur, pourra être particulièrement fier.

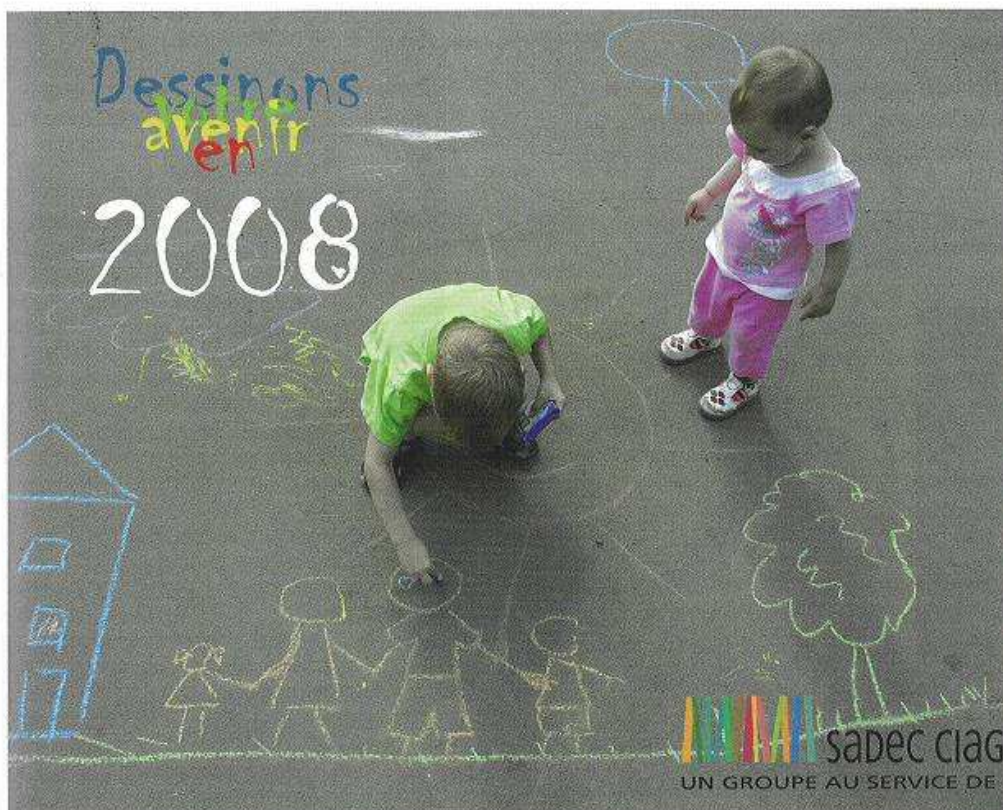
GPO : Revenons à votre cœur de métier. Selon vous, comment se traduit la démarche originale de votre cabinet qui consiste à dire que «l'entrepreneur doit croire à ses rêves» ?

O. D. : Vous savez, qu'il s'agisse d'un repreneur ou d'un créateur, tout dirigeant ou tout futur dirigeant doit développer

une certaine dose de courage. Certes nous sommes là pour l'assister au plan technique et les chiffres sont fondamentaux. C'est le métier du cabinet Sadec-Akelys que de jauger la crédibilité financière et d'apprécier la faisabilité économique globale.

Mais, pour nous, un accompagnement digne de ce nom requiert une autre dimension dans le Conseil. En tant qu'Expert Comptable, je vais sans doute vous étonner, mais celui qui se lance dans un projet doit aussi savoir ne pas

rester figé et obnubilé sur les chiffres ou les paramètres juridiques et fiscaux. Les qualités psychologiques que sont le courage, la volonté, la pugnacité ou encore la capacité du chef d'entreprise à surmonter les obstacles... sont autant d'atouts qui sont aussi importants que l'exploitation prévisionnelle. Croire farouchement à son projet est fondamental à sa réussite ! En conséquence, nous considérons qu'être présent sur ce registre fait partie intégrante de notre mission de conseil et de partenaire. ■



Dessignons
avenir
en
2008

« Le futur appartient à ceux qui croient à la réalité de leur rêve. »

sadec ciagec akelys
UN GROUPE AU SERVICE DE L'ENTREPRISE