

## Sadec-Akelys : comment réussir une fusion

Le rapprochement début 2008 du groupe Sadec, à forte implantation régionale dans le quart Nord-Est de la France, et de la société parisienne Akelys, tous deux cabinets d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, donne une visibilité nationale à ce nouveau groupe. "Nous n'abandonnons pas pour autant les PME, noyau dur de l'économie française, bien au contraire : il s'agit là de notre clientèle de base" explique Bernard Godet, expert-comptable et commissaire aux comptes, diplômé de l'Ecole Hôtelière de Paris, associé d'Akelys.



L'équipe de Sadec-Akelys

### Quels facteurs ont favorisé ce rapprochement ?

Unis par une très forte convergence culturelle, Sadec et Akelys opèrent sur le middle market tout en réalisant par ailleurs de très belles missions ponctuelles d'expertise comptable. Ils ont notamment effectué quelques interventions significatives dans de grosses missions d'externalisation dans le domaine de la sidérurgie, dans des événements sportifs mondiaux récents, et auprès de régimes d'assurances sociales.

Appartenant tous deux à ATH (Association Technique d'Harmonisation), nous appliquons une méthodologie de qualité qui a fini par nous rapprocher. Le Groupe se situera parmi les 20 premiers cabinets français d'expertise comptable avec un chiffre d'affaires de 25 Millions €, 25 associés, 20 implantations en France et 300 collaborateurs.

### Votre visibilité nationale ne vous éloignera pas de la PME...

Même si nous aurons ainsi par notre taille accès à des missions plus significatives, les PME demeureront notre cœur de métier par technicité, identité de culture et par goût. Notre rôle d'accompagnement auprès d'elles va bien au-delà de l'expertise comptable. Nous offrons aux PME une proximité, une forte réactivité, et estimons qu'elles ont le droit de bénéficier d'un service de qualité généralement réservé aux grands groupes. Nous souhaitons faire partie des tous premiers cabinets dédiés à l'accompagnement du dirigeant de PME, de la création à la cession de son entreprise, et même après la cession en ce qui concerne le conseil patrimonial.

### Une autre de vos préoccupations: la productivité...

Grâce à une filiale informatique extrêmement performante dans le domaine de l'expertise comptable, la société CIAGEC, et grâce à une expérience acquise chez Akelys et chez Sadec, nous sommes très avancés dans la dématérialisation. Nous pouvons ainsi supprimer une partie des temps propres aux travaux de saisie comptable, tant chez les clients en externalisation qu'au sein des cabinets. L'ayant déjà réalisé pour des missions importantes (comme par exemple les comptes de campagne), nous mettons à présent cette organisation à la disposition des petites et moyennes entreprises. La conséquence immédiate est un gain de productivité – de l'ordre de 25 % du temps consacré au dossier – et, par voie de conséquence, un prix de vente compétitif et plus accessible aux petites structures.

### L'efficacité du Groupe passe par ses spécialisations: vous-même êtes diplômé de l'Ecole Hôtelière.....

Du fait des compétences des associés, nous avons effectivement des métiers favoris : hôtellerie-restauration, logement social, distribution alimentaire, partis politiques... Dotés d'une très forte spécialisation dans les comptes de campagne, nous figurons parmi les deux cabinets en France reconnus auprès de l'Etat pour leurs compétences dans ce domaine.

### Quels sont les avantages de passer par un expert-comptable pour les opérations de fusion-acquisition ?

En dehors du fait que l'expert-comptable ou le commissaire aux comptes soit un passage obligé dans la plupart des cas, ce qui n'est pas sans fondement, le professionnel a un rôle important à jouer au-delà de l'obligation légale. Il possède en effet cette culture d'accompagnement du chef d'entreprise et connaît mieux que quiconque la valeur des hommes, des machines, des sociétés. Les tribunaux de commerce choisissent les commissaires aux apports ou à la fusion parmi des professionnels spécia-

lisés dans un ou plusieurs métiers dont relèvent les entreprises qui ont un projet de fusion-acquisition (à titre d'exemple me concernant, il s'agit plutôt des métiers de la grande distribution, de l'hôtellerie et de la restauration, car ils sont plus aptes à évaluer une entreprise tout en fournissant une analyse objective et de qualité.

Sadec-Akelys sait par ailleurs s'entourer d'autres spécialistes pour répondre à des besoins spécifiques (cabinets spécialisés en rapprochement d'entreprises, tel le Cabinet LINKERS, l'un de nos partenaires privilégiés, etc.).

### Quel conseil donneriez-vous aux entreprises pour réussir une fusion-acquisition ?

Ce type d'opération passe par l'homogénéité culturelle des hommes. Je ne crois pas qu'on puisse bâtir une fusion ou un rapprochement contre nature et contre culture.

Je peux en parler en connaissance de cause puisque nous sommes précisément en train d'en vivre une. Entre Sadec et Akelys, nous constatons une identité culturelle des associés, des dirigeants et des salariés, les sentiments de ces derniers n'étant pas négligeables, bien au contraire. Il s'agit également d'avoir une même méthodologie du métier et une ambition qualitative compatible ainsi qu'une même stratégie. Bien souvent pourtant, les intérêts pécuniaires passent avant les intérêts humains. L'adhésion à un projet collectif à tous les échelons de l'entreprise est un gage de réussite.

 **sadec ciagec akelys**  
UN GROUPE AU SERVICE DE L'ENTREPRISE

[www.sadec-ciagec.com](http://www.sadec-ciagec.com)

**Akelys**

**PARIS**

19, avenue de Messine - 75008 Paris  
Tél. : 01 53 53 58 00

**Sadec**

**TROYES**

6, rue du Général Sarrail - 10000 Troyes  
Tél. : 03 25 80 66 80